



Curso: Mantenimiento Productivo Total (TPM), certificado por Exemplar global)

Descripción del curso

Introducción:
PENDIENTE

Objetivos: Al finalizar el curso, el participante conocerá las herramientas y métodos utilizados en el Mantenimiento Productivo Total y será capaz de aplicarlos para incrementar la disponibilidad de los equipos, reducir la cantidad de defectos y optimizar sus procesos productivos.

Instructor: Ingeniero con más de 15 años de experiencia en mejora continua.

Dirigido a:

Jefes y coordinadores de área
Personal de producción, operaciones, mantenimiento y mejora continua
Personal encargado de la implantación de proyectos de manufactura esbelta (Lean Manufacturing)

24h
De duración

Metodología: 60% teoría – 40% ejercicios y casos prácticos

Temario general

1. Introducción al TPM

- ¿Qué es Lean?
- ¿Qué es Six Sigma?
- La interacción entre ambas metodologías
- Concepto de Calidad
- El porqué del modelo de mejora Lean
- Lo que no es Lean Six Sigma

2. Implantación del TPM

• Preparación

- Paso 1 Anuncio formal de introducir el TPM
- Paso 2 Educación inicial y campaña de publicidad del TPM
- Paso 3 Crear una organización para promoción interna del TPM
- Paso 4 Establecer los objetivos y políticas básicas TPM
- Paso 5 Diseñar plan maestro para implantar el TPM

• Introducción

- Paso 6 Introducción y lanzamiento del proyecto TPM

• Implantación

- Paso 7 Crear una organización para maximizar la eficacia de la producción
- Paso 8 Crear un sistema para la gestión temprana de equipos y productos nuevos
- Paso 9 Crear un sistema de mantenimiento de calidad

- Paso 10 Crear un sistema administrativo y de apoyo
- Paso 11 Desarrollar un sistema para gestionar la seguridad y entorno

• Consolidación

- Paso 12 Consolidar la implantación del TPM y mejorar las metas y objetivos organizacionales

3. Las 6 grandes pérdidas

- Pérdidas por averías
- Pérdidas por preparación y ajustes
- Pérdidas por defectos de calidad
- Pérdidas por arranques
- Pérdidas por velocidad reducida
- Pérdidas por tiempo en vacío

4. Medición de la Eficacia

- MTBF
- MTTR
- OEE
- Disponibilidad
- Calidad
- Rendimiento

5. Los 8 pilares del TPM

- Mantenimiento autónomo
- ¿Qué es el mantenimiento autónomo?
- Objetivos del mantenimiento autónomo
- Los 7 pasos de la Implantación del mantenimiento autónomo
- Mejora enfocada
- ¿Qué es la mejora enfocada?
- Procedimiento para la mejora enfocada
- Prevención del mantenimiento
- Objetivos de la prevención del mantenimiento
- Mantenimiento planificado
- Mantenimiento de calidad
- Gestión de seguridad y entorno
- Actividades de departamentos administrativos y de apoyo
- Formación y adiestramiento

6. Conclusiones de TPM