



Curso: Lean Manufacturing, certificado por Exemplar Global

Descripción del curso

Introducción:
PENDIENTE

Objetivos: El participante conocerá las herramientas y métodos utilizados en los Sistemas de Manufactura Esbelta (Lean Manufacturing), y será capaz de aplicarlos para la reducción de desperdicios y optimización de procesos a lo largo de toda la cadena de valor

Instructor: Con más de 15 años de experiencia en lean manufacturing y acreditado por exemplar global

Dirigido a:

Jefes y coordinadores de área
Personal de producción,
operaciones, mantenimiento y
mejora continua
Personal encargado de la
implantación de proyectos de
manufactura esbelta (Lean
Manufacturing)

40h
De duración

Metodología: 60% teoría – 40% ejercicios y casos prácticos

Temario general

1. Introducción al Lean Manufacturing

- ¿Qué es el Lean Manufacturing?
- Objetivos del Lean Manufacturing
- Características del Lean Manufacturing
- Beneficios del Lean Manufacturing

2. Limitantes de la productividad

- Muri (sobrecarga de trabajo)
- Mura (variabilidad del proceso)
- Muda (desperdicio)

3. Diagnóstico Lean Manufacturing

- ¿Actualmente cuáles son las estrategias de la organización?
- ¿Actualmente cuál es la estructura organizacional?
- ¿Actualmente cómo se diseña el producto y el proceso?
- ¿Actualmente cómo se realiza la logística?
- ¿Actualmente cómo se controlan las operaciones y los procesos?
- ¿Actualmente cómo se controla la contabilidad y las finanzas?

4. Definiendo los objetivos y conociendo los procesos

- Mapeo de la cadena de valor - VSM
- Hoshin Kanri

5. Mapeo de la cadena de valor - VSM

- 5S
- Control visual
- Trabajo estándar

6. Identificando proyectos de mejora

- Kaizen

7. Mejorando la disponibilidad de la maquinaria y equipos

- TPM
- SMED

8. Mejorando el rendimiento de los procesos

- Células de producción
- Kanban

9. Mejorando la calidad de los procesos

- AMEF
- Poka Yoke
- 8D's
- Six sigma
- Ahorro de energía

10. Implantación del Lean Manufacturing

- Fase 1: Preparación del proyecto
- Fase 2: Aplicación en área piloto
- Fase 3: Expansión de la administración por cadenas de valor a toda la planta
- Fase 4: Estandarización y mantenimiento de Lean Manufacturing

11. Conclusiones de Lean Manufacturing